

**PROCESSUS D'ÉLABORATION  
DU RÉFÉRENTIEL FSC®  
DE GESTION DES FORÊTS FRANÇAISES**  
—  
**TÉMOIGNAGES**

## ÉDITORIAUX



### GILLES LHERMITTE, PRÉSIDENT DE FSC FRANCE

2017 et 2018 sont des années charnières pour FSC France. Notre référentiel de gestion forestière a été validé par FSC international après plusieurs années de discussions avec nos parties prenantes et aujourd'hui le nombre de forêts certifiées repart à la hausse dans notre pays.

Nous avons en effet doublé le nombre de surfaces certifiées depuis la fin de l'année 2015 et devrions être au-dessus de 50 000 hectares dans les semaines à venir. Si ces chiffres sont encore insuffisants au regard des besoins de la filière et des surfaces forestières françaises, ils montrent qu'une dynamique puissante est en cours. En parallèle, à l'autre bout de la chaîne, de plus en plus de distributeurs rejoignent notre association pour développer leur approvisionnement en produits certifiés FSC. Leurs demandes vont accroître encore l'intérêt pour les industriels et les forestiers de passer à la certification FSC dans les années à venir tout en respectant l'environnement, les travailleurs et les usagers de la nature.

En tant que Président de l'association FSC France, je tiens tout particulièrement à saluer l'implication des parties prenantes qui ont intégré le groupe de travail FSC France ainsi que l'équipe exécutive et particulièrement le Directeur Technique, Guillaume Dahringer, qui ont réalisé un travail exemplaire de rigueur et de persévérance afin de mener à bien ce projet.



### GUILAUME DAHRINGER, DIRECTEUR TECHNIQUE DE FSC FRANCE

Il a fallu cinq années pour mener à bien l'élaboration d'un référentiel de gestion responsable FSC adapté au contexte et aux enjeux des forêts françaises. Lorsqu'en 2012 j'ai repris la conduite de ce processus – Marie Vallée, directrice à l'époque, l'avait lancé en 2011 – j'avais imaginé le conclure en un an, deux ans maximum. Les discussions du Groupe de Travail national et les évolutions du cadre international en ont décidé autrement. C'est donc avec fierté mais aussi avec humilité et soulagement que j'accueille la validation de ce référentiel par FSC International.

**Fierté** car je suis convaincu que ce référentiel aborde un grand nombre d'enjeux de la gestion forestière sur notre territoire. L'équilibre et la synergie entre production et conservation a été au centre de nos discussions, en particulier dans le contexte incertain du changement climatique. Le maintien d'au moins deux arbres-habitat par hectare – avec un objectif à long terme de cinq – de tous les arbres morts et la promotion d'îlots de sénescence et de vieillissement sont des avancées majeures pour l'accueil de la biodiversité. Le référentiel incite également les propriétaires et gestionnaires forestiers à participer activement aux initiatives locales de développement de la filière bois qui sont si importantes pour nos territoires. Enfin les exigences en matière de sécurité impacteront favorablement les conditions de travail en forêt. Ces sujets sont connus, mais d'autres thématiques portées par FSC sont nettement novatrices telles que les Hautes Valeurs de Conservation et la concertation avec les parties prenantes comme élément essentiel de la prise de décision par les propriétaires et gestionnaires forestiers.

**Humilité** car j'ai conscience que bien sûr ce référentiel est perfectible. Beaucoup de leçons ont été apprises au cours de ces années et je suis persuadé que lors de la prochaine révision – dans 5 ans – et avec l'aide d'un plus grand nombre d'acteurs de la filière nous pourrions encore l'améliorer, en termes de processus comme en termes de contenu. Je voudrais ici en profiter pour remercier chaleureusement les participants au Groupe de Travail national – les structures ainsi que les personnes qui les ont représentées – pour la quantité de travail, d'énergie et de bonne volonté qu'ils et elles ont injecté dans ce processus. Je sais qu'ils continueront à nous aider à transmettre la logique, les enjeux et l'intérêt de ce référentiel national FSC.

**Soulagement** enfin car cette validation va enfin nous permettre de consacrer pleinement nos efforts au développement des surfaces certifiées dont les entreprises françaises ont tant besoin. Pour ce faire nous travaillons déjà activement à différents outils à destination des propriétaires et gestionnaires forestiers. Un guide d'application – élaboré grâce à une collaboration extrêmement enrichissante avec des gestionnaires certifiés et des auditeurs – est composé de fiches synthétiques permettant de rassembler les points clés du référentiel sous une forme de processus de gestion plus familier des propriétaires et gestionnaires que les 10 principes FSC. D'autre part un guide de mise en œuvre de la certification de groupe a été développé. La certification de groupe FSC est en effet un mécanisme flexible et innovant particulièrement bien adapté à l'enjeu du regroupement des propriétaires forestiers. Il permet à la fois de mutualiser les coûts de certification et d'aborder les enjeux de gestion responsable portés par le référentiel à une échelle territoriale plus pertinente.

Une étape se termine mais d'autres défis nous attendent. C'est ce qui rend mon travail au sein de l'équipe FSC aussi passionnant !

## LES GRANDES ÉTAPES DE RÉALISATION DU RÉFÉRENTIEL FSC FRANCE



Crédits ©FSC France

- 2011,**  
Lancement de l'adaptation nationale du référentiel de gestion forestière.
- Début 2011,**  
Mise en place du Groupe de Travail (3 chambres : environnementale, sociale et économique).
- 4 avril 2011,**  
Première réunion du Groupe de Travail.
- De mi-2011 à mi-2014,**  
Élaboration d'une première version du référentiel adaptant les Principes & Critères et Indicateurs internationaux au contact forestier français.
- Du 16 septembre au 14 novembre 2014,**  
Première consultation et réunions publiques.
- 30 octobre 2014,**  
Test partiel du référentiel dans la forêt du Groupement Pignada Born et Landes, Mimizan.
- Du 14 novembre au 31 décembre 2014,**  
Traitement des 1100 commentaires reçus lors de la première consultation publique.
- 15 janvier 2015,**  
Test partiel du référentiel dans les forêts gérées par l'Agence des Espaces Vert d'Île-de-France (AEV).
- Du 3 juin au 3 août 2015,**  
Deuxième consultation et réunions publiques.
- Du 3 août au 15 septembre 2015,**  
Traitement des 300 commentaires reçus lors de la deuxième consultation publique.
- Du 5 au 7 octobre 2015,**  
Test complet du référentiel dans des forêts gérées par ALLIANCE Forêt Bois en présence du Groupe de Travail.
- 22 janvier 2016,**  
Validation nationale par le Groupe de Travail pour transmission à FSC International.
- 08 juillet 2016,**  
Validation sous conditions du référentiel français par le Conseil d'Administration de FSC International.
- 16 mai 2017,**  
Validation finale et publication du référentiel de gestion forestière FSC en France.
- 18 décembre 2017,**  
Bilan avec le Groupe de Travail.

32 RÉUNIONS DU GROUPE DE TRAVAIL



# TÉMOIGNAGES DES MEMBRES DU GROUPE DE TRAVAIL



**DANIEL VALLAURI, CHARGÉ DE PROGRAMMES FORÊTS,  
WWF FRANCE  
REPRÉSENTANT DE LA CHAMBRE ENVIRONNEMENTALE**

La certification FSC assure que les produits forestiers sont exploités de façon durable et assure le respect des droits des salariés et des populations locales. Elle garantit le renouvellement des ressources et la préservation de la biodiversité. Aujourd'hui, dans le monde, il s'agit d'un système de certification cohérent, performant, exigeant et fiable. Le WWF s'engage depuis toujours pour protéger les forêts : c'est donc tout naturellement que notre ONG soutient le FSC. Apposé sur un produit forestier transformé mis en rayon (papier, carton, bois...), le label FSC permet d'assurer au consommateur que son achat n'implique pas de déforestation ou d'exploitation illégale. Bien au contraire, il récompense les efforts de gestion durable des acteurs vertueux. En France, en définir les contours a conduit à de longs échanges entre les trois chambres économiques, environnementales et sociales, de façon à répondre à la réalité des forêts françaises. Pour une ONG comme le WWF, il s'agit d'un véritable investissement (temps passé en groupe de travail), mais la valeur ajoutée de cette co-construction est évidente. Au fur et à mesure du processus, les acteurs ont appris à se faire confiance, à mieux appréhender les enjeux des autres et à trouver des solutions.



**INTERNATIONAL PAPER**

**EMMANUEL RIPOUT, BUSINESS SUPPORT MANAGER,  
INTERNATIONAL PAPER  
REPRÉSENTANT DE LA CHAMBRE ÉCONOMIQUE**

En tant qu'acteur de la chambre économique et utilisateur du référentiel de gestion forestière FSC dans le cadre d'une certification de groupe, la participation aux débats pour l'élaboration du référentiel français de gestion forestière a été un long moment de discussions, de réflexion et d'adaptation. L'exercice consistant à transposer au niveau national des exigences internationales est toujours difficile car les contextes forestiers sont tous différents. L'exposé des attentes de chacun des membres du groupe de travail fut une étape indispensable pour faciliter la compréhension des enjeux et des risques par tous. C'est avec un esprit de recherche permanent du consensus et l'objectif d'une nécessaire adaptation que nous avons construit ce référentiel. Ainsi, tout en conservant un cadre et un esprit propres à FSC, les membres du groupe de travail ont œuvré pour obtenir un résultat proche de la culture locale mais aussi et surtout applicable sur le terrain. L'évolution des surfaces et l'engagement des opérateurs français dans les 5 années à venir nous diront si ce référentiel a tenu ses promesses.



**PHILIPPE CANAL, SECRÉTAIRE GÉNÉRAL  
SNUPFEN  
REPRÉSENTANT DE LA CHAMBRE SOCIALE**

FSC ambitionne de valoriser les gestions responsables des écosystèmes forestiers auprès des consommateurs/citoyens et d'encourager les gestionnaires à améliorer leurs pratiques. C'est cette ambition d'une gestion conciliant enjeux de production, de protection environnementale et de dimension sociale qui a conduit le SNUPFEN, 1<sup>er</sup> syndicat des personnels de l'Office National des Forêts, à s'impliquer dès sa création dans FSC France. La négociation du référentiel de gestion responsable des forêts françaises a permis de préciser au niveau national cette ambition à l'issue de débats constructifs et serrés. Chacune des chambres, économique, environnementale et sociale a fait sa part de chemin pour comprendre les points de vue des autres chambres. Cette convergence a pu se réaliser sur la base d'un constat partagé : les attentes de la société vont de l'emploi à la protection de l'eau potable, de la viabilité économique des activités à la prise en compte de la biodiversité, des droits des salariés à la protection des paysages... Les différentes fonctions attendues de la forêt et de sa gestion ne sont pas à opposer mais à concilier. Doté de ce référentiel ambitieux et de sa crédibilité en matière d'audits, gageons que les années à venir verront le développement fort de la certification FSC dans notre pays.

**Retrouvez le référentiel de gestion forestière FSC France ainsi que des outils d'accompagnement pour le gestionnaire dans la mise en place de la certification en forêt, sur le site internet FSC France :**

Onglets  Certification/Gestion forestière/Le référentiel FSC et ses outils.